



Unione europea
Fondo sociale europeo

PON
INCLUSIONE

M



MINISTERO del LAVORO
e delle POLITICHE SOCIALI



ALLEGATO B

REGIONE ABRUZZO
DIPARTIMENTO LAVORO - SOCIALE
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE SOCIALE

RELAZIONE TECNICO-ILLUSTRATIVA

PER LA VALUTAZIONE DELL’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO
DI ASSISTENZA TECNICA ALLA SOCIETÀ *IN HOUSE* ABRUZZO SVILUPPO S.p.A.

*“Assistenza tecnica specialistica alla Regione Abruzzo sull’Avviso REBUILDING
a valere sul PON Inclusione (FSE 2014-2020) per interventi di
Capacity Building rivolti agli Ambiti territoriali”*

1. OBIETTIVI DEL SERVIZIO

Con la presente relazione tecnico-illustrativa si forniscono elementi utili a valutare la congruità dei costi del servizio di assistenza tecnica proposto da Abruzzo Sviluppo S.p.A per attività di affiancamento, formazione e toolkit di cui all'Avviso pubblico REBUILDING a valere sul PON Inclusione per interventi di *Capacity Building* rivolti agli Ambiti territoriali.

L'esigenza manifestata dal Dipartimento "Lavoro-Sociale" della Regione Abruzzo, attraverso il Servizio Programmazione Sociale riguarda la realizzazione di un intervento di Assistenza tecnica relativa all'utilizzo delle risorse del PON Inclusione 2014-2020 Asse 4 (FSE 2014-2020) per interventi di *Capacity Building* rivolti agli Ambiti territoriali, così come illustrato nell'allegato 2 scheda progetto di dettaglio - Avviso Rebuilding. Nello specifico, l'intervento è teso a rafforzare la capacità istituzionale e amministrativa degli Ambiti territoriali della Regione Abruzzo che hanno mostrato difficoltà nella realizzazione degli interventi finanziati dal PON Inclusione con l'Avviso pubblico n. 3/2016 al fine di supportare, anche alla luce dell'istituzione del Reddito di cittadinanza, l'attività degli Ambiti Territoriali con specifici interventi di *Capacity Building* attraverso il coinvolgimento delle Regioni e Province Autonome di Bolzano e Trento.

Tale servizio è stato esplicitato dalla Regione Abruzzo attraverso incontri di lavoro in cui sono stati meglio precisati i fabbisogni sulla base delle indicazioni specifiche previste dall'avviso di cui trattasi.

Con il Decreto Direttoriale n. 10 del 26 gennaio 2021 il Direttore Generale della Direzione Generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale ha adottato l'Avviso pubblico Rebuilding per la presentazione di manifestazione di interesse destinato alle Regioni ed alle Province Autonome di Bolzano e Trento per interventi di *Capacity Building* rivolti agli Ambiti territoriali da finanziare a valere sul PON Inclusione Asse 4, per un importo complessivo pari a € 9.542.351,93.

Successivamente con il Decreto Direttoriale n. 198 del 27/05/2021 è stato disposto un nuovo riparto delle risorse disponibili a valere sull'Avviso sopra richiamato e sono state contestualmente approvate la scheda progettuale di dettaglio, la relativa scheda budget, il cronoprogramma e le linee guida per la compilazione di dette schede.

Con il Decreto Direttoriale n. 298 del 04/08/2021 la Proposta progettuale presentata dalla Regione Abruzzo è risultata tra i progetti ammessi al finanziamento per un importo complessivo pari ad **€ 483.062,45** e gli interventi dovranno essere realizzati nel rispetto della normativa nazionale e UE di riferimento e in conformità con quanto previsto dall'Avviso Rebuilding ed alla progettazione approvata o come successivamente modificata a seguito di autorizzazione ministeriale, a pena di revoca o riduzione del finanziamento.

Il Presidente della Giunta Regionale, Marco Marsilio, con apposito atto del 19/04/2021 ha delegato il Dirigente del Servizio "Programmazione sociale" del Dipartimento Lavoro-Sociale, Raimondo Pascale, per compiere tutte le attività necessarie, utili o anche solo opportune, alla corretta presentazione, esecuzione e rendicontazione della proposta progettuale.

La Convenzione di sovvenzione tra l'AdG ed il Beneficiario che disciplina i rapporti tra le parti stabilendo i rispettivi diritti ed obblighi afferenti all'azione finanziata, prevista dall'art. 11 dell'Avviso per l'attuazione delle proposte d'intervento ammesse a finanziamento, è stata sottoscritta in data 27 settembre 2021.

L'Avviso stesso, richiamata la Circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 7 dicembre 2010, n. 40 - Costi Ammissibili per Enti in house nell'ambito FSE, prevede di poter procedere all'affidamento del servizio di assistenza specialistica secondo il modello dell'*in-house providing* e la Regione Abruzzo ha una propria società in house, denominata Abruzzo Sviluppo S.p.A. in conformità alla Legge regionale 1 marzo 1995, n. 11 e successive modifiche e integrazioni.

Pertanto, vista la specificità degli interventi richiesti dall'Avviso e le professionalità necessarie per la realizzazione degli interventi, il Servizio competente ha condiviso la proposta progettuale, la sua impostazione e articolazione, sia con l'amministrazione regionale sia con la struttura operativa di Abruzzo Sviluppo S.p.A.

In particolare, in riferimento all'attività di assistenza tecnica attualmente in essere per il Piano Sociale Regionale 2016-2018, attualmente in proroga, affidata alla propria società in house, Abruzzo Sviluppo S.p.A. si richiamano i seguenti provvedimenti:

- la DGR n. 823 del 19/12/2019 recante "*Piano Sociale Regionale 2016-2018. Atto di indirizzo applicativo per l'impiego delle risorse del Fondo Sociale regionale destinate agli interventi per Innovazione e programmi speciali regionali - Annualità 2019. Affidamento diretto ad Abruzzo Sviluppo S.p.A. del servizio di assistenza tecnica per*

interventi sociali innovativi e programmi speciali di cui al Piano Sociale Regionale 2016-2018. Approvazione schema di convenzione” che ha approvato il relativo schema di Convenzione;

– la DGR n. 503 del 10/08/2020 recante “Piano Sociale Regionale 2016-2018. Atto di indirizzo applicativo per l’impiego delle risorse del Fondo Sociale Regionale destinate agli interventi per “Innovazione e programmi speciali regionali” - Annualità 2020. Affidamento diretto ad Abruzzo Sviluppo S.p.A. del servizio di assistenza tecnica per interventi sociali innovativi e programmi speciali di cui al Piano Sociale Regionale 2016-2018. Attuazione della convenzione approvata con DGR n. 823/2019 e sottoscritta in data 20/12/2019” che ha disposto l’affidamento del servizio di assistenza tecnica del Piano Sociale Regionale per l’annualità 2020 alla società in house Abruzzo Sviluppo S.p.A.;

– la DGR n. 715 del 27/11/2020 recante “Art. 53, comma 3 del d.lgs. n.117/2017 (Codice del Terzo settore) – Avvio e gestione del Registro unico nazionale del Terzo settore (RUNTS) – Servizio di assistenza tecnica per l’istituzione, l’avvio, la gestione, il supporto, l’implementazione del RUNTS e dell’Ufficio Terzo Settore. Approvazione integrazioni e modifiche convenzione approvata con DGR n. 823/2019” che ha provveduto ad affidare il servizio di assistenza tecnica per il RUNTS alla società in house Abruzzo Sviluppo S.p.A.;

Pertanto, alla luce degli atti sopra citati le figure professionali che prestano attività di assistenza tecnica per il Piano Sociale Regionale e per il RUNTS ammontano a n. 19 unità, in seguito agli avvisi inerenti le selezioni delle figure professionali per le attività di assistenza tecnica al Piano Sociale Regionale e delle relative graduatorie dalle quali si attingerà per l’individuazione delle risorse con profilo professionale idoneo alle attività da svolgere per gli interventi previsti da Rebuilding.

Il progetto per gli interventi di *Capacity Building* rivolti agli Ambiti territoriali della Regione Abruzzo prevede risorse per un importo complessivo pari a € 483.062,45 e risulta articolato in tre tipologie di intervento che, si evincono dai documenti di dettaglio allegati alla nota prot.n. RA/0276735/21 del 05/07/2021, così come di seguito specificato:

Descrizione intervento	Importo intervento
Affiancamento realizzato con il supporto specialistico di figure professionali e attraverso la copertura degli elementi propedeutici e necessari per la realizzazione del progetto finanziato (Avviso 3/2016), per rendere gli ambiti preparati nel sostenere il presente ed i futuri progetti, nel breve e medio periodo.	€ 386.449,96
Formazione fornire agli Ambiti una formazione specifica sui temi su cui hanno incontrato maggiori difficoltà nella realizzazione dei progetti.	€ 72.459,37
Toolkit per fornire una extra dotazione di strumenti operativi per la realizzazione del progetto	€ 24.153,12
Totale	€ 483.062,45

2. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L’art. 192 del Codice dei contratti pubblici prevede anche l’istituzione, presso l’ANAC, dell’elenco delle stazioni appaltanti che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società “in house”. Con la nota prot. n.0029038/18 del 1/02/2018 avente ad oggetto “Affidamenti in house e iscrizione all’Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli Enti aggiudicatori che effettuano affidamenti diretti nei confronti di propri organismi partecipati”, il Servizio Genio Civile di L’Aquila ha comunicato che l’ANAC, con la delibera numero 741 del 18 luglio 2018 “Iscrizione all’Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all’articolo 192, comma 1, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 ha inserito la Regione Abruzzo nell’elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e

degli Enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie Società in house, ed in particolare nei confronti di Abruzzo Sviluppo S.p.A., come si evince dal prospetto che segue:

REGIONE ABRUZZO (CF 80003170661)	in ragione degli affidamenti in house a:	ABRUZZO SVILUPPO S.P.A. CON SOCIO UNICO (CF 91040800681)
-------------------------------------	---	--

Tuttavia, per poter legittimamente affidare un servizio secondo il modello dell'*in house providing*, trattandosi di un contratto avente ad oggetto servizi disponibili sul mercato in regime di concorrenza, le stazioni appaltanti devono effettuare preventivamente la valutazione sulla congruità economica dell'offerta da parte dei soggetti "in house", avuto riguardo all'oggetto e al valore della prestazione. Tutti gli atti afferenti agli affidamenti diretti devono essere inoltre pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito internet istituzionale, in conformità alle disposizioni del D.lgs 33/2013 e successive modifiche ed integrazioni.

3. LA NATURA E I REQUISITI DI ABRUZZO SVILUPPO S.P.A.

Abruzzo Sviluppo S.p.A. è la Società "in house" della Regione Abruzzo che opera a supporto dell'Ente, in conformità alla Legge regionale 1 marzo 1995, n. 11 e successive modifiche e integrazioni. È una società a "totale partecipazione pubblica" il cui unico Socio è la Regione Abruzzo.

La DGR n. 109 del 14/03/2017 recante "Approvazione Disciplinare per il Controllo Analogico sulle società in house della Regione Abruzzo" è stata notificata ad Abruzzo Sviluppo S.p.A. con nota prot. n.100830/17 del 13.04.2017, affinché provvedesse, altresì, all'adeguamento dello Statuto.

Lo Statuto di Abruzzo Sviluppo S.p.A., approvato con il verbale di assemblea del 10/07/2017, è stato adeguato al suddetto Disciplinare e prevede all'art. 25 denominato "Controllo Analogico" le modalità di esercizio di tale attività.

Abruzzo Sviluppo promuove la cultura d'impresa, sostiene programmi di crescita territoriale, favorisce l'innovazione e l'internazionalizzazione del sistema economico abruzzese, garantendo un supporto tecnico-operativo nell'ambito delle politiche regionali di sviluppo e di valorizzazione economica.

Abruzzo Sviluppo opera, per conto della Regione Abruzzo, fornendo i servizi di assistenza tecnica alla progettazione e gestione di iniziative per lo sviluppo del territorio e per la qualificazione del sistema imprenditoriale e industriale abruzzese.

La *mission* di Abruzzo Sviluppo è quella di affiancare le strutture regionali con l'obiettivo di accrescere la competitività e l'attrattività dell'Abruzzo sia nel contesto nazionale, che in quello internazionale.

Ai sensi dell'articolo 4 dello statuto della società, Abruzzo Sviluppo S.p.A. realizza in via esclusiva per la Regione Abruzzo le attività specificate nel medesimo articolo. Abruzzo Sviluppo S.p.A. ha maturato un'adeguata esperienza sia nell'ambito dei fondi europei - strutturali e a gestione diretta della CE - che nazionali. Ai fini della presente relazione si evidenziano in particolare le seguenti attività:

- Assistenza Tecnica POR FESR ABRUZZO 2014-2020
- Assistenza Tecnica POR FSE ABRUZZO 2014-2020
- Assistenza Tecnica IPA ADRIATIC CBC 2007-2013
- Assistenza Tecnica PAR FSC 2007-2013 Linee del Turismo
- Assistenza Tecnica PAR FSC 2007-2013 Linee dello Sviluppo Economico
- POR FSE 2007-2013: Gestione del fondo microcredito FSE
- POR FESR 2007-2013: Gestione attività 1.2.1 "Sostegno a programmi di investimento delle PMI per progetti di innovazione tecnologica, di processo e della organizzazione di servizio"
- Assistenza Tecnica Piano Sociale Regionale 2016-2018 per l'attuazione di servizi ed interventi sociali innovativi e programmi speciali per le Annualità 2018 e 2020
- Assistenza Tecnica Gestione del Registro unico nazionale del Terzo settore (RUNTS) per l'istituzione, l'avvio, la gestione, il supporto, l'implementazione del RUNTS e dell'Ufficio Terzo Settore

Le attività di cui sopra sono attuate dalla Società nel rispetto delle direttive impartite dalla Giunta Regionale, che esercita sulla stessa un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni importanti. La Regione Abruzzo, infatti, socio unico, esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

4. CONGRUITÀ ECONOMICA DELL’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICA AD ABRUZZO SVILUPPO S.p.A

Con specifico riguardo alla congruità del valore delle attività oggetto di affidamento diretto, si evidenzia che i servizi forniti da Abruzzo Sviluppo S.p.A., in quanto soggetto in house dell'amministrazione regionale, sono solo parzialmente assimilabili a quelli di assistenza tecnica disponibili sul mercato in regime di concorrenza in quanto altamente specialistica e difficilmente standardizzabili. Si tratta, infatti, di attività di rafforzamento della capacità istituzionale volte a migliorare le performance delle amministrazioni, attività che devono essere progettate e realizzate in stretto e costante collegamento con le amministrazioni interessate. Tali interventi assumono spesso la caratteristica di azioni di sistema e devono essere progettati e realizzati attraverso una verifica costante dei fabbisogni e, conseguentemente, con la possibilità di dover finalizzare le attività nel corso dello svolgimento del progetto, pur mantenendo fermi gli obiettivi e i risultati attesi.

Pertanto, è segnalato in tutti i documenti di programmazione di Abruzzo Sviluppo S.p.A. che la capacità di redazione, implementazione e gestione sia di progetti che di specifici interventi, pur nella chiarezza dei risultati attesi e degli outputs da produrre, possano adeguarsi nel loro svolgimento alle esigenze delle amministrazioni, accompagnandole nei processi di miglioramento, è una delle caratteristiche distintive dell'azione di Abruzzo Sviluppo S.p.A.

Come ulteriore elemento si evidenzia che, data la natura del soggetto attuatore e della modalità di affidamento, è più agevole sviluppare collegamenti con altri progetti/interventi/attività coerenti e con altre amministrazioni regionali impegnate in attività analoghe.

Inoltre, Abruzzo Sviluppo S.p.A., ha una struttura consolidata che consente di abbattere ed, in alcuni casi, eliminare i costi di avvio degli interventi assicurando, come in questa circostanza, una accurata progettazione preliminare alla firma della convenzione e il *know-how* tecnico-professionale consolidato nella gestione dei progetti cofinanziati e non, e consente di ottimizzare per ciascuna attività l'efficienza e l'efficacia degli interventi, nonché di avere a disposizione uno staff tecnico quali-quantitativo piuttosto elevato.

Infine, per quanto riguarda la rendicontazione si segnala che il costo delle attività è ammissibile ad un contributo per la copertura delle spese, rendicontate a costi reali, tali da escludere margini di profitto. Abruzzo Sviluppo S.p.A., infatti, espone il valore economico delle attività prestate, con una puntuale rendicontazione dei costi sostenuti, distinguendo tra le risorse interne, quelle esterne e le spese generali - ove concordato - per la realizzazione di un progetto. Tale attività è sottoposta ad un molteplice numero di verifiche, sia interne che esterne. Relativamente al dettaglio dei costi delle risorse umane si evidenzia che i costi medi per singola giornata/uomo di Abruzzo Sviluppo S.p.A. sono tali da garantire efficienza ed efficacia nell'allocazione delle risorse pubbliche.

Si segnala, a tale proposito, la comparazione dei costi a giornata uomo di Abruzzo Sviluppo S.p.A. con le informazioni di assistenza tecnica e supporto specialistico per il PO FSE-FESR 2014-2020 di CONSIP.

Dal punto di vista metodologico, le figure professionali coinvolte nelle attività progettuali, interne ed esterne ad Abruzzo Sviluppo S.p.A., sono ricondotte a quelle previste dalla gara CONSIP e i parametri di benchmarking per figura professionale sono calcolati in base alla media dei valori individuati da ciascun aggiudicatario della gara CONSIP.

È stato pertanto elaborato un prospetto comparativo, utilizzando informazioni e dati pubblici relativi a procedure di affidamento per l'acquisizione di servizi similari. In particolare si è ritenuto coerente fare riferimento ai dati pubblici relativi alla procedura di gara aperta per l'acquisizione di servizi di supporto specialistico e assistenza tecnica alle autorità di gestione e di certificazione per il PO FSE-FESR 2014-2020 di CONSIP, nonché al seguente prospetto che espone i costi delle figure di Consulente Senior e Consulente Junior come risulta dalle aggiudicazioni dei lotti della procedura citata (dati desunti dalla DGR 79 del 18/02/2020 recante: "PAR FSC 2007-2013 e Patto per il Sud - Abruzzo FSC 2014-2020. Approvazione progetti di Assistenza Tecnica e schema di Convenzione."

CONSIP – Fornitori aggiudicatari e tariffe aggiudicate (costo/giorno escluso IVA)			
Lotto	Aggiudicatario	Consulente Senior	Consulente Junior
2	RTI KPMG Advisor ...Cogea	€ 380,00	€ 258,00
3	RTI Deloitte – Conseiden -Cles - IZI	€ 318,75	€ 236,50
4	RTI Pricewaterhouse – Advisory - Ecoter	€ 368,00	€ 252,00
5	Ernest&Young financial Advisory	€ 322,50	€ 288,10
6	RTI Lattanzi -Meridiana – Spin	€ 250,00	€ 200,00
7	RTI Deloitte – Conseiden - Cles - IZI	€ 285,00	€ 234,35
8	Ernest&Young financial Advisory	€ 322,50	€ 288,10
9	Pricewaterhouse – Advisory - Ecoter	€ 368,00	€ 252,00
10	Pricewaterhouse – Advisory - Ecoter	€ 368,00	€ 252,00
Valori medi di aggiudicazione		€ 331,42	€ 251,23

Nella tabella sottostante si riporta il costo giornaliero delle diverse figure professionali indicato da Abruzzo Sviluppo S.p.A. per l'Avviso Rebuilding e attraverso la comparazione con i valori di benchmarking si evidenzia la congruità dei costi relativi alle figure professionali del Consulente senior e junior, nonché il relativo risparmio, sia in termini assoluti che percentuali.

Relativamente alla figura del Consulente middle il risparmio, pur non essendo determinabile per mancanza del dato di comparazione, si evince dal fatto che la figura di middle prevista da Abruzzo Sviluppo S.p.A. ha un costo di € 167,41, che comunque, pur essendo una figura intermedia tra lo Junior e il Senior, è più basso del costo di un Consulente junior contrattualizzato dalla RTI Lattanzi -Meridiana – Spin pari ad € 200,00, il più basso tra quelli riportati nella precedente tabella.

Figura professionale	Valori di benchmarking (A)	Abruzzo Sviluppo S.p.A. Costo unitario Avviso Rebuilding (tariffa giornaliera in €-IVA esclusa comprensiva delle altre spese annue) ¹ (B)	Risparmio (C= A-B)	Risparmio % (D= C/A)
Consulente senior	€ 331,42	€ 212,87	€ 118,55	35,7%
Consulente middle	€ 200, 00	€ 167,41	€ 32,59	1,6%
Consulente junior	€ 251,23	€ 144,68	€ 106, 55	42,4%

Pertanto, dal raffronto dei costi del servizio di Assistenza tecnica per il PO FSE-FESR 2014-2020 di CONSIP e quelli relativi all'affidamento proposto ad Abruzzo Sviluppo S.p.A. per l'Avviso Rebuilding e tenuto conto delle considerazioni sopra riportate per la figura professionale del Consulente middle, si evince l'esistenza delle condizioni di economicità e delle condizioni di congruità economica dell'offerta di cui all'art. 192 del D.lgs. 50/2016.

5. DESCRIZIONE DELLE FIGURE PROFESSIONALI RICHIESTE

¹ Nella voce "costo personale + altre spese annue", sono da comprendere gli oneri per l'espletamento delle procedure ad evidenza pubblica per il reclutamento delle figure professionali di Assistenza Tecnica, se non presenti nel proprio organico, la gestione amministrativa delle figure contrattualizzate e la corretta rendicontazione delle spese al Dipartimento Lavoro-Sociale Servizio Programmazione Sociale nel rispetto del dettato regolamentare per il PON Inclusionione. L'importo è così determinato: costo orario moltiplicato per il numero di ore lavorate dal personale interno di Abruzzo Sviluppo S.p.A. impegnato nelle attività, a cui si aggiungono le altre spese annue.

Per lo svolgimento delle attività di Assistenza Tecnica per le attività dell'Avviso Rebuilding Abruzzo Sviluppo S.p.A. si avvarrà di un gruppo di lavoro che deve avere la seguente configurazione e requisiti minimi:

- **n. 1 senior con funzione di coordinamento**, esperto qualificato in materia di politiche ed interventi nel sociale, con almeno 5 anni di comprovata esperienza nel supporto nella Pubblica Amministrazione nella programmazione e gestione di programmi operativi relativi a fondi diretti alle politiche sociali con esclusione dei fondi pensionistici ed in possesso del diploma di laurea triennale, o specialistica o laurea magistrale. Il coordinatore deve garantire l'ottimale funzionamento del gruppo di lavoro nei rapporti con la Regione, deve assicurare il dovuto raccordo tra la struttura regionale impegnata nell'attuazione dell'Avviso Rebuilding e gli Enti Capofila degli Ambiti Distrettuali.

- **n. 2 consulenti middle**, con almeno 3 anni di comprovata esperienza professionale in materia di programmazione, gestione e controllo della spesa sociale, appalti o avvisi pubblici in possesso del diploma di laurea triennale, o specialistica o laurea magistrale. Il possesso di laurea specialistica o magistrale in discipline riferite nello specifico al settore di attività e/o ai servizi da erogare equivale alla comprovata esperienza professionale di almeno 3 anni sopra richiesta. I consulenti middle devono assicurare la corretta e puntuale erogazione di tutte le attività previste per l'esecuzione dell'affidamento.

- **n. 10 consulenti junior**, di comprovata esperienza professionale in materia di selezione delle operazioni, gestione e controllo, monitoraggio fisico, procedurale nonché di rendicontazione, verifica e controllo della spesa di interventi finanziati con fondi destinati al sociale in possesso del diploma di laurea triennale, o specialistica o laurea magistrale.

6. ATTIVITÀ DI ASSISTENZA TECNICA

Le figure professionali contrattualizzate devono garantire:

- l'affiancamento presso gli Uffici di Piano dei diversi Ambiti territoriali coinvolti nell'accelerazione delle procedure attuative degli interventi previsti dall'Avviso e altresì al supporto per l'avvio di procedure di riorganizzazione dell'organico in essere;

- l'attività di affiancamento agli Ambiti Territoriali, in particolare, prevede una preliminare rilevazione dei bisogni tecnico-amministrativi degli Ambiti stessi, un supporto in presenza e a distanza nella stesura di documenti funzionali all'avvio e/o svolgimento delle attività progettuali, del monitoraggio e della rendicontazione delle spese ed una fase di follow-up a conclusione per valutare i risultati raggiunti e perfezionare future azioni;

- la formazione attraverso un percorso di miglioramento delle capacità tecnico-professionali dei funzionari pubblici degli Ambiti territoriali, attraverso l'analisi dei fabbisogni formativi, l'elaborazione di moduli formativi e la realizzazione di percorsi on the job strutturati sulle specifiche esigenze del personale coinvolto;

- la fornitura di strumenti operativi aggiuntivi per supportare i beneficiari dell'intervento al compimento delle attività progettuali nel settore dell'inclusione sociale e del contrasto alla povertà e per facilitare l'operatività di gestione e rendicontazione, nonché alla promozione di metodi e strumenti per il controllo di gestione atti a valutare l'efficacia e l'efficienza dei servizi ed i risultati delle azioni previste.

7. PIANO ECONOMICO

Intervento a) Affiancamento in favore degli Ambiti Sociali				
Numero	Figure	Costo Lordo	Numero Giornate complessivo	Importo
1	Senior	204,55 €	132	27.000,60 €
2	Middle	159,09 €	288	45.817,92 €
10	Junior	136,36 €	1680	229.084,80 €
Totale costi per personale esterno				301.903,32 €
Quota Abruzzo Sviluppo S.p.A				14.858,94 €
Totale Intervento a) al netto di IVA				316.762,26 €
Totale Intervento a) al lordo di IVA				386.449,96 €

Intervento b) Formazione in favore degli Ambiti Sociali				
Numero	Figure	Costo Lordo	Numero Giornate complessivo	Importo
1	Senior	204,55 €	40	8.182,00 €
2	Middle	159,09 €	80	12.727,20 €
10	Junior	136,36 €	240	32.726,40 €
Totale costi per personale esterno				53.635,60 €
Quota Abruzzo Sviluppo S.p.A				5.757,33 €
Totale Intervento b) al netto di IVA				59.392,93 €
Totale Intervento b) al lordo di IVA				72.459,37 €

Intervento c) Toolkit in favore degli Ambiti Sociali				
Numero	Figure	Costo Lordo	Numero Giornate complessivo	Importo
1	Senior	204,55 €	10	2.045,50 €
1	Middle	159,09 €	20	3.181,80 €
4	Junior	136,36 €	100	13.636,00 €
Totale costi per personale esterno				18.863,30 €
Quota Abruzzo Sviluppo S.p.A				934,34 €
Totale Intervento c) al netto di IVA				19.797,64 €
Totale Intervento c) al lordo di IVA				24.153,12 €

Totale costi per personale esterno	374.402,22 €
Quota Abruzzo Sviluppo S.p.A	21.550,61 €
Totale Interventi al netto di IVA	395.952,83 €
Totale Interventi al lordo di IVA	483.062,45 €

Il Dirigente del Servizio
Dott. Raimondo Pascale
Firmato digitalmente